



## Führen als Projektleiter

### Führen ohne Amtsautorität

#### Intention

Ein Projektleiter ist eine Führungskraft auf Zeit, die keinen festen Platz in der Hierarchie einnimmt. Der Fokus liegt in der Verantwortung von Ergebnis und Zeit. Disziplinarische Kompetenzen bleiben dabei unberührt. Dennoch liegt der Erfolg in einer erfolgreichen Führung des Teams. Das bedeutet außerhalb von Terminen, Budget, Aufgaben, und Meilensteinen, liegt die Aufgabe darin Menschen zu führen, zu begeistern, mitzunehmen und Teams zu entwickeln, die Stärken der einzelnen Teammitglieder zu erkennen und richtig einzusetzen, Prozesse der Kommunikation wie, Informationen, Entscheidungen, der Problemlösung und des Konflikts zu moderieren und Veränderungen erfolgreich umzusetzen. Dies erfordert eine hohe persönliche und soziale Kompetenz. In diesem Seminar lernen Sie das Führen als Projektleiter nach der Coaching-Philosophie, sodass Reibungsverluste vermieden und Synergieeffekte optimal genutzt werden.

#### Ziele

- Sie erlernen die Grundfaktoren für das erfolgreiche Zusammenwirken eines Teams.
- Sie werden in die Lage versetzt, Ihre Teamprozesse zu verstehen und zu steuern.
- Die Coachrolle kann von Ihnen aktiv bei der Steuerung des Teams eingesetzt werden.
- Sie erhöhen Ihre Konfliktfähigkeit und erfahren, wie sie das Potenzial, das aus der Unterschiedlichkeit der Personen entsteht, nutzen können.

#### Inhalte

- Grundpfeiler der Zusammenarbeit, Motivation, Vertrauen, Zielorientierung
- Techniken der Teamführung
- Phasen der Teamentwicklung
- Eigene Regeln finden, Vereinbarungen treffen, Vertrauen schaffen
- Zielfindung, Ziele klar strukturieren und umsetzen
- Echtes Teamwork, Synergien herstellen und nutzen
- Kommunikative Aspekte der Teamführung
- Feedback-Regeln, Ich-Du-Botschaften
- Potenziale erkennen und nutzen
- Soziale Rollen in Teams
- Teamführung zwischen Kooperation und Autorität
- Entscheidungsfindung, wann und wie wird das Team beteiligt

#### Kurzablauf

Dieses speziell für Projektmitarbeiter und angehende Projektleiter entwickelte Training setzt auf Führung, Kommunikation und Beziehung. Nach diesem Training werden Sie in der Lage sein, die Führungsrolle entsprechend Ihrer Aufgabe als Projektleiter authentischer wahrzunehmen. Das Training ist branchenübergreifend und praxisbezogen ausgerichtet, sodass Sie die vermittelten und erlebten Inhalte sofort in der Praxis anwenden können. Es entsteht ein unmittelbarer Zuwachs an Motivation und Leistungsstärke.

**Zielgruppe:** Projektleiter und zukünftige die es werden wollen

**Dauer:** 2 Tage

**Teilnehmerzahl:** 10